



Maa- ja metsätalous-
ministeriö

Ohramäen Tilan Strategiapolku -talous-

Suomen Yrittäjäopisto

Talousjohtamiseen Konkretiaa – hanke

Visio 5 vuoden päästä

Toimeentulo ja työmäärä
tasapainossa.

Lehmistä luovuttu.

Viljelyssä 70 ha.

Puolet vaadittavasta palkkatuloista
tulee palkkatyöstä.

Toimintasuunnitelma vuosi 1

Pyritään varmistamaan maidontuotannon taso viimeisenä tuotantovuonna

Valmistellaan maidontuotannosta luopumista

Syksyllä kynnetään nurmia 15 ha

Taloudessa ei suuria muutoksia, koska vain eläinten osto jää kokonaisuudessaan pois

Suunnitellaan vaunukuivurin hankintaa, 50 000 €, selvitetään rahoitusta

Toimintasuunnitelma vuosi 2

Maidontuotanto loppuu vuosi 2, optimoidaan verotus

Käydään läpi konekanta; valmistellaan tarpeettomien koneiden myyntiä

2/3 pinta-alasta viljalle, 1/3 nurmesta jätetään kesannolle tms.

Pyritään syöttämään kaikki rehut pois

Maitotili 1/3 normaalivuodesta

Eläimet myydään keskihinnalla n. 800 €

Tarvikeostot pienenevät vain hiukan

Emäntä menee töihin tilan ulkopuolelle

Toimintasuunnitelma vuosi 3-8



Suurin osa pinta-alasta viljalla

Viljelysuunnitelma, viljelykierrot huomioitu; opetellaan uusia asioita
Peltojen kunnostus; rummut, tiet, ojitus, pientareet jne.



Satotaso keskimäärin 4 000 kg/ha



Tarpeettomia koneita myydään n. 20 000 €



Vuonna 4 saadaan käyttöön osuuspääoma, n. 30 000€



Vaunukuivurin hankinta ajoitetaan vuoteen 4, n. 50 000 e, johon noin puolet lainaa.

Ohramäen vision ja toimintasuunnitelman vaikutukset maksuvalmiuteen

Maatalouden maksuvalmiuslaskelma	toteut. vuosi	1. suunn.vuos	2. suunn.vuos	3. suunn.vuos	4. suunn.vuos	5. suunn.vuos	6. suunn.vuos	7. suunn.vuos	8. suunn.vuos
+ Maatalouden tulot	214300	214300	148600	90400	90400	90400	90400	90400	90400
- Maatalouden menot	132000	124000	99400	53000	53000	53000	53000	53000	53000
= Käyttökate	82300	90300	49200	37400	37400	37400	37400	37400	37400
Käyttökate %	38 %	42 %	33 %	41 %	41 %	41 %	41 %	41 %	41 %
+ Rahoitustuotot, muut tuotot	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Maatalouden lainojen korot	3900	2250	1500	1200	900	2100	1700	1300	950
- Maatalouden lainojen lyhennykset	15000	15000	6000	6000	6000	8000	8000	7000	7000
- Ennakkoverot, jäännösverot, alvit	10446	14216,02	7135,09	13360,48	-5815,31	6621,63	7212,78	7679,28	8042
= Maatalouden kassajäämä	52954	58833,98	34564,91	16839,52	36315,31	20678,37	20487,22	21420,72	21408
- Maatalouden investoinnit	0	0	0	-20000	50000	0	0	0	0
+ Maatalouden lainojen nosto	0	0	0	0	30000	0	0	0	0
+ /- Omat sijoitukset	0	0	0	0	30000	0	0	0	0
- Yksityistalous	50000	50000	30000	30000	30000	20000	20000	20000	20000
= Yli-/alijäämä	2954	8834	4565	6840	16315	678	487	1421	1408

Käyttökatteen muutos euroina suuri, prosentteina pieni

- Maatalouden käyttökate ei riitä yksin toimeentuloon
- Käyttökateprosentin perusteella tehokkuus säilyy, vaikka tuotantosuunta vaihtuu

Maatalouden maksuvalmiuslaskelma	toteut. vuosi	1. suunn.vuosi	2. suunn.vuosi	3. suunn.vuosi	4. suunn.vuosi	5. suunn.vuosi	6. suunn.vuosi	7. suunn.vuosi	8. suunn.vuosi
+ Maatalouden tulot	214300	214300	148600	90400	90400	90400	90400	90400	90400
- Maatalouden menot	132000	124000	99400	53000	53000	53000	53000	53000	53000
= Käyttökate	82300	90300	49200	37400	37400	37400	37400	37400	37400
Käyttökate %	38 %	42 %	33 %	41 %	41 %	41 %	41 %	41 %	41 %

Käyttökate ja kassajäämä vakiintuvat, ylijäämä jää pieneksi

Maatalouden maksuvalmiuslaskelma	toteut. vuosi	1. suunn.vuosi	2. suunn.vuosi	3. suunn.vuosi	4. suunn.vuosi	5. suunn.vuosi	6. suunn.vuosi	7. suunn.vuosi	8. suunn.vuosi
+ Maatalouden tulot	214300	214300	148600	90400	90400	90400	90400	90400	90400
- Maatalouden menot	132000	124000	99400	53000	53000	53000	53000	53000	53000
= Käyttökate	82300	90300	49200	37400	37400	37400	37400	37400	37400
Käyttökate %	38 %	42 %	33 %	41 %	41 %	41 %	41 %	41 %	41 %
+ Rahoitustuotot, muut tuotot	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Maatalouden lainojen korot	3900	2250	1500	1200	900	2100	1700	1300	950
- Maatalouden lainojen lyhennykset	15000	15000	6000	6000	6000	8000	8000	7000	7000
- Ennakkoverot, jäännösverot, alvit	10446	14216,02	7135,09	13360,48	-5815,31	6621,63	7212,78	7679,28	8042
= Maatalouden kassajäämä	52954	58833,98	34564,91	16839,52	36315,31	20678,37	20487,22	21420,72	21408
- Maatalouden investoinnit	0	0	0	-20000	50000	0	0	0	0
+ Maatalouden lainojen nosto	0	0	0	0	30000	0	0	0	0
+ /- Omat sijoitukset	0	0	0	0	30000	0	0	0	0
- Yksityistalous	50000	50000	30000	30000	30000	20000	20000	20000	20000
= Yli-/alijäämä	2954	8834	4565	6840	16315	678	487	1421	1408



OHRAMÄEN tilan kassavirta

- Käyttökate vakiintuu 34 700 euron tasolle
- Lainat lyhenevät 2. vuodesta lähtien 6000-8000 euroa vuodessa saavuttaen 8. vuonna n. 20 000 euron tason
- Koneita myydään 3. vuonna 20 000 eurolla
- Vaunukuivuri hankitaan 4. vuonna osuuspääoman palautuksella ja pankkilainalla
- Vuodesta 5. lähtien ei jää ylijäämää eikä korvausinvestointeja maatalouteen tehdä
- Yksityistalouteen maataloudesta 20 000 euroa vuodessa
- Emäntä on palkkatöissä

Omaisuuuden arvo vähenee, lainat lyhenevät ja oma pääoma laskee hitaasti

Maatilan tase	toteut. vuosi	1. suunn.vuosi	2. suunn.vuosi	3. suunn.vuosi	4. suunn.vuosi	5. suunn.vuosi	6. suunn.vuosi	7. suunn.vuosi	8. suunn.vuosi
OMAISUUS (vastaavaa)	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.
Pellot	280000	280000	280000	280000	280000	280000	280000	280000	280000
Rakennukset	128352	123218	118289	113558	109015	104655	100469	96450	92592
Koneet ja laitteet	94050	84645	76181	48562	93706	84336	75902	68312	61481
Salaojat	92309	89540	86854	84248	81712	79269	76891	74584	72347
Osakkeet, osuudet yms.	30000	30000	30000	30000	0	0	0	0	0
Kotieläimet	41000	41000	41000	0	0	0	0	0	0
Varastossa olevat rehut	32900	32900	20000	18000	18000	18000	18000	18000	18000
Muut aineet ja tarvikkeet	13000	13000	13000	10000	10000	10000	10000	10000	10000
Rahat, talletukset, muut	50000	50000	50000	50000	50000	50000	50000	50000	50000
Yhteensä:	761611	744303	715324	634368	642433	626260	611262	597346	584420
RAHOITUS (vastattavaa)	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.
Lainat	57900	44020	29464	30576	37776	43776	35776	27776	20776
Oma pääoma	703711	700283	685860	603792	604657	582484	575486	569570	563644
Yhteensä:	761611	744303	715324	634368	642433	626260	611262	597346	584420

OHRAMÄEN tilan tase

- Omaisuuden arvo vähenee, kun irtaimistosta tehdään poistoja
- Pellon arvo säilyy
- Kotieläinten arvo nollaantuu 3. vuonna ja osuuspääomat 4. vuonna
- Vaunukuivuri hankitaan 4. vuonna osin pankkilainalla, muuten vieras pääoma vähenee
- Oma pääoma laskee hitaasti, koska lainat lyhenevät samaan aikaan, kun poistot vähentävät omaisuuden arvoa
- Uusiin maatalouden investointeihin ei suunnittelujaksolla ole varaa
- Emäntä on palkkatöissä, molempien eläkeikä lähestyy
- Suunnittelujakson lopulla mahdollisuus kehittää uutta toimintaa, myydä omaisuutta tai suunnitella omistajanvaihdosta



Tunnusluvut kertovat taloustilanteen vakiintuvan muutoksen jälkeen uudelle tasolle

- Kolmantena suunnitteluvuonna varastomuutokset vaikuttavat kannattavuuslukuihin
- Kolmannesta suunnitteluvuodesta lähtien yrittäjäperheen palkkavaatimuksen taso on n. 40 000 euroa ja opo:n korkovaatimuksen taso n. 30 000 euroa
- Palkka- ja korkovaatimuksesta saavutetaan n. 30-40 prosenttia

	toteut. vuosi	1. suunn.vuos	2. suunn.vuos	3. suunn.vuos	4. suunn.vuos	5. suunn.vuos	6. suunn.vuos	7. suunn.vuos	8. suunn.vuos
Omavaraisuusaste	92 %	94 %	96 %	95 %	94 %	93 %	94 %	95 %	96 %
Maatalouden suhteellinen velkaantuneisuus	27 %	21 %	20 %	34 %	42 %	48 %	40 %	31 %	23 %
Velat / käyttökate	0,7	0,5	0,6	0,8	1,0	1,2	1,0	0,7	0,6
Maatalouden yrittäjätulo	61092	71971	32745	-16726	20317	20302	21784	23173	24428
Kannattavuuskerroin	0,6	0,7	0,3	-0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4

Mahdollisia talouden haasteita

Myyntituotteiden
hintaoletukset
laskelmassa

Tuotantopanosten
hintaoletukset
laskelmassa

Ei varaa pellon ostoon
→ vuokrapellon
saatavuus, jos
laajennetaan?

Maalaji ei sovellu
erikoisviljelyyn

Terveys rajoittaa
jaksamista

Peltotukien taso
jatkossa

Korvausinvestointeihin
ei varaa

Palkkatöiden jatkuvuus

Myönteistä tuotannossa ja taloudessa

70 hehtaaria omaa peltoa

Konekanta kunnossa

Yhteistyömahdollisuudet
maitotilan kanssa

Ammattitaito
peltoviljelyssä

Kohtuullinen velkasaldo

Työ kevenee, terveys
säilyy

Palkkatyömahdollisuudet
alueella

Motivaatio muutokseen –
siedetään tulotason
aleneminen



Lisätietoja

Suomen Yrittäjäopisto

Päivi Mäkinen, paivi.makinen@syo.fi

Ilkka Raukola, ilkka.raukola@syo.fi

Mikko Lääveri, mikko.laaveri@syo.fi