



Maa- ja metsätalous-
ministeriö

Ohrämäen Tilan Strategiapolku

Suomen Yrittäjäopisto

Talousjohtamiseen Konkretiaa – hanke



OHRAMÄEN tilan esittely

- Maitotila, takana 30 v maidontuotantoa.
- Omistajat Liisa ja Paavo, 50 v, aikuiset lapset.
- Peltoa omistuksessa 70 ha, josta 35 ha viljalla ja 35 ha nurmella. Metsää 75 ha.,
- Parsinavetta, lehmiä 30 kpl, meijeriin maitoa 11 000 l/lehmä,
- Tila isäntäparin työpaikka, jälkipolvi auttaa, kun ehtii.
- Lainaa aiemmasta pellon hankinnasta 60 000 €.
Säästöissä 50 000 €.
- Koneurakointia olemassa olevilla koneilla, 5000 €/v.

Lähtötilanteen tarkastelua

- Konekalustoa lähes riittävästi kasvintuotantoon nykyalaajuudessa
 - Mahdollisuus myydä koneurakointia kausittain
 - Vaunukuivurin hankinta, jos viljamäärä lisääntyy
- Navetta vanha, kalusteet lopussa
 - Voidaan käyttää varasto- ja pajatilana, jos tyhjenee
- Töihin tilan ulkopuolelle
 - Jompikumpi selvittää mahdollisuudet saada tilan ulkopuolelta lisäansioita
 - Lähimpään keskikokoiseen kaupunkiin 35 km
- Naapurustosta tulossa mahdollisuus (jos talous sallisi) ostaa lisämaata 25 ha, arvio hankintahinnasta n. 7000 €/ha
- Tilalle ei näillä näkymin jatkajaa

Lähtötilanteen tarkastelua

- Aurinkopaneelit asennettu edellisenä vuonna
- Rehukoneet itsellä, voidaan urakoida kesällä naapureille
- Osaamista viljan viljelyyn löytyy
- Maalaji sopii huonosti erikoiskasveille ja esim. suoramyyntiin ei halua panostaa
- Terveystilanne ja jaksaminen rajoittavat vaihtoehtoja
- Lopettavia tiloja alueella paljon, mutta myös yksi laajentava maitotila

Visio 5 vuoden päästä

Toimeentulo ja työmäärä
tasapainossa.

Lehmistä luovuttu.

Viljelyssä 70 ha.

Puolet vaadittavasta palkkatuloista
tulee palkkatyöstä.

SWOT - sisäinen tarkastelu

VAHVUUDET

- Monipuolinen osaaminen karjataloudesta ja peltoviljelystä
- Rauhallisuus ja harkitsevuus
- Koneet kunnossa
- Päätöksentekokyky tilanteen niin vaatiessa, riskinottokyky- ja halu tiedossa
- Yrittäjän terveydentila kohtuullinen
- Ei liikaa velkaa, vahva tase
- Kohtuullinen pelto- ja metsäpinta-ala

HEIKKOUEDET

- Navetta lopussa
- Vähän terveys jo reistailee
- Lievä kyllästyminen nykyisiin rutiineihin
- Lisäpellot mahdollisesti kaukana
- Ei jatkajaa näillä näkymin
- Maalaji ei sovellu erikoisviljelyyn

SWOT - ulkoinen tarkastelu

MAHDOLLISUUDET

- Lisämaita saatavilla kohtuuhintaan
- Mahdollisuus palkkatöihin lähiseudulla

UHAT

- Kasvintuotannon tuet
- Tuotteiden hinnat

Toimintasuunnitelma vuosi 1

Pyritään varmistamaan maidontuotannon taso viimeisenä tuotantovuonna

Valmistellaan maidontuotannosta luopumista

Syksyllä kynnetään nurmia 15 ha

Taloudessa ei suuria muutoksia, koska vain eläinten osto jää kokonaisuudessaan pois

Suunnitellaan vaunukuivurin hankintaa, 50 000 €, selvitetään rahoitusta

Toimintasuunnitelma vuosi 2

Maidontuotanto loppuu vuosi 2, optimoidaan verotus

Käydään läpi konekanta; valmistellaan tarpeettomien koneiden myyntiä

2/3 pinta-alasta viljalle, 1/3 nurmesta jätetään kesannolle tms.

Pyritään syöttämään kaikki rehut pois

Maitotili 1/3 normaalivuodesta

Eläimet myydään keskihinnalla n. 800 €

Tarvikeostot pienenevät vain hiukan

Emäntä menee töihin tilan ulkopuolelle

Toimintasuunnitelma vuosi 3-8



Suurin osa pinta-alasta viljalla

Viljelysuunnitelma, viljelykierrot huomioitu; opetellaan uusia asioita
Peltojen kunnostus; rummut, tiet, ojitus, pientareet jne.



Satotaso keskimäärin 4 000 kg/ha



Tarpeettomia koneita myydään n. 20 000 €



Vuonna 4 saadaan käyttöön osuuspääoma, n. 30 000€



Vaunukuivurin hankinta ajoitetaan vuoteen 4, n. 50 000 e, johon noin puolet lainaa.

Riskianalyysi

Mikä uhkaa
strategian
toteutumista?

- Yrittäjien terveys pettää
 - Kuntoutus, positiivinen asenne, säännölliset terveystarkastukset
- Viljan hinnan lasku; talouslaskelma ei toteudu ja käyttökate laskee enemmän kuin on ajateltu
 - Omaisuuden myynti
 - Metsä tuo puskuria
- Viljanviljelyn ulkopuoliset tulot eivät järjestykään
 - Valmius ottaa vastaan mitä tahansa työtä, kauempaakin
 - Innovatiiviset ratkaisut liitännäiselinkeinoksi
- Motivaation puute, kun päivärytmi muuttuu

Strategian tarkastelua

Lisäpellon
ostomahdollisuutta ei
hyödynnetä

- Ei sovellu strategiaan ja laskelmat eivät tue hankintaa (25 ha, 7000€/ha)
- Pellon osto voi olla sijoitus; se

Laina markkinakorkoinen

Kasvinviljely 70 ha voi tuoda
noin yhden henkilön palkan,
jos yrityksessä vähäinen
velan määrä

- Pitää valita, haluaako joko n. 20 000 euron palkan tai kehittää tilaa. Molempiin ei tulot riitä.

Millainen velanottohalu on
50 v + yrittäjällä?

Ulkopuolelle töihin lähtee se,
jolla siihen parempi
ammattitaito

- Täytyy päättää hyvin alussa, oma suunnitelma esim. lisäkoulutuksen hankkimiseksi, työhakemusten teko jne.

Pohdittavaksi!



Kumpi yrittäjistä työllistyy helpommin palkkatöihin? Mitkä ovat yrittäjien aikaisemmat työkokemukset tai ammattitaito?



Onko maatilan toimintaympäristö sellainen, joka tukee esim. liitännäiselinkeinoja?



Jos naapurissa nautatiloja, voisiko nurmirehun tekemistä jatkaa yhteistyössä heidän kanssaan? Ammattitaitoa ja koneet löytyvät jo...



Peltoa ei tarinassa ostettu. Ostaisitko itse? Miksi?



Oletko valmistautunut siihen, että käytettävissä olevat tulot luultavasti vähenevät, mutta työmäärä muuttuu merkittävästi?



Tuotantos suunnan muuttuessa koneita voi jäädä vajaakäytölle. Miksi ylimääräiset koneet kannattaa myydä pois? Vai kannattaako?



Metsää ei tarinan strategiassa huomioitu. Olisiko pitänyt?



Miten maatilan tarina jatkuu tarkasteluvuosien jälkeen? Onko maatila elinkelpoinen?



Lisätietoja

Suomen Yrittäjäopisto

Päivi Mäkinen, paivi.makinen@syo.fi

Ilkka Raukola, ilkka.raukola@syo.fi

Mikko Lääveri, mikko.laaveri@syo.fi