



Maa- ja metsätalous-  
ministeriö

# Linnunradan Tilan Strategiapolku

Suomen Yrittäjäopisto

Talousjohtamiseen Konkretiaa – hanke



# LINNUNRADAN tilan esittely

SPV tehty viisi vuotta sitten, maatalousyhtymä,  
kaksi osakasta, Matti ja Pekka

Lehmiä n.130 + nuorkarja, kaksi lypsyrobotia  
(hankittu vuosi sitten)

Viljelyksessä 130 ha omaa, 20 ha vuokrattua  
peltoa

Maitoa 1,2milj. litraa lähtötilanteessa (n. 9500  
l/lehmä)

Lainaa 1,5 milj €

# Lähtötilanteen tarkastelu

Omistajat veljeksiä

Yksi vakituinen työntekijää, vuokrafirmasta työntekijä 3 pvä/vko

- Kesällä harjoittelija, muuta aputyövoimaa tarvittaessa lähiseudulta

Omat rehukoneet, niitto urakoitsijalta

Viljelyssä nurmea 110 ha + 40 ha viljalla

Lehmäkohtainen maitomäärä noin 9500 l

Kaikki peltoviljely omaan käyttöön

- Tuorevilja siiloon
- Säilörehu siiloon
- Aperuokinta

## Visio 8 v

Kilpailu- sekä tuloksetekokykyinen  
maatilayritys

- Huippusadot nurmesta ja viljasta
- Eläinten hyvinvoinnin edelläkävijä

Tuloksen maksimointi ilman  
laajennusta

Maitoa meijeriin 11500 l/lehmä

## **Kehittämistoimien painopisteet**

- Keskituotoksen nosto
  - Keskipoikimakerran nosto
- Nuorkarjatilojen remontointi
- Uusiutuvan energian ratkaisut;  
aurinkosähkö
- Maankäytön parantaminen
  - Vaihtomaat, pellot mahdollisimman lähelle talouskeskusta
  - Peltojen kunnostus

## Talouden kehittämiskohteet

- Seurannan tarkentaminen
- Budjetoinnin tarkentaminen
- Yksikkökustannusten laskenta
- Kulutietoisuuden parantaminen

# SWOT - sisäinen tarkastelu

## VAHVUUDET

- Vahva tahtotila
- Karjasilmä, ammattitaito maidontuotantoon ja kasvinviljelyyn
- Suunnitelmallisuus, ei hätiköityjä päätöksiä
- Koneet ja rakennukset uudet ja tarkoituksenmukaiset
- Päätöksentekokyky
- Työ ja vapaa-aika eroteltu
- Yrittäjien terveydentila hyvä

## HEIKKOUEDET

- Suuren velan tuomat riskit
- Epävarmuus paineensietokyvystä
- Lähtötilanteen keskituotos; tuotos laski investointivaiheessa
- Osataanko johtaa haasteellinen tuotannon tehokkuuden nosto
- Ei-systemaattinen talouden seuranta
- Jaksaminen ja motivaatio investoinnin jälkeen

# SWOT- ulkoinen tarkastelu

## MAHDOLLISUUDET

- Myönteinen lähiympäristö
- Vakavarainen maidon ostaja
- Ympäristövaatimukset
- Mahdollisuudet parempaan maidon hintaan
- Tukien optimoinnin merkitys
- Taloudelliset hyödyt kestävään kehitykseen panostettaessa
- Maidontuotantoaluetta; verkostot ja vertaistuki

## UHAT

- Ympäristövaatimukset
- Maidon kulutuskehitys
- Urakoinnin ja työvoiman saatavuus
- Kustannuskehitys, maidon hinta



# Toimintasuunnitelmien sisältö

- Lähtötilanne: meijerimaito 9500 l/lehmä
- Tavoite kasvaa lähtövuodesta 250 l/vuosi eli n. 8. tarkasteluvuonna meijerimaito 11 500 l/lehmä
- Maksuvalmius tiukoilla ensimmäiset vuodet
  - Tarvittaessa pankin kanssa neuvottelut lyhennysvapaista



# Toimintasuunnitelmien sisältö

- Viljelykierrot, rehunkorjuun ajankohta, nurmen kasvinsuojelu; kaikki kuntoon peltopuolella → Suunnitelma peltoviljelyn kehittämiseksi asiantuntijoiden avustuksella
- Poikimaväli, poikimakerrat, ruokinnan tarkastelu, umpi- ja tunnutusruokinta, vasikoiden juotto ja kasvun seuranta; kaikki kuntoon navetassa → Suunnitelma maidontuotannon kehittämiseksi asiantuntijoiden avustuksella
- Koko yrityksen työn tehostaminen; työvaiheet, logistiikka, ajankäyttö yms.
- Työvoimatilanne varmistetaan; vuokrafirmayhteistyötä tiivistetään niin, että työvoimatarve täyttyy
- Yrittäjät pyrkivät nostamaan yksityistalouteen 2000 €/hlö/kk
- Lomat säännöllisesti; viikko keväällä ja viikko syksyllä
- Työvuorot niin, että joka toinen viikonloppu vapaa

# Riskianalyysi 1/4

## Mikä uhkaa strategian toteutumista

- **Liiketoimintariskit**

- Maidon hinta alenee merkittävästi tai tuotantokustannukset nousevat odottamattomasti
  - Herkkyysanalyysit eri hinnoilla, budjetointi, käyttöpääoman riittävä taso, tuotantosopimukset ajan tasalla, kilpailutukset, tuotannon tehokkuuden korkea taso
- Pankki ei myönnä lisälainaa, korkotaso nousee
  - Pankkien kilpailutus, korkosuojaus, säännöllinen yhteydenpito pankkiin
- Maitomarkkinat eivät vedä
  - Meijerin kilpailutus, vaihtoehtoinen toiminta tuotantotiloissa, omaisuuden myynti
- Tuotostasoa ei saada suunnitellusti ylös
  - Omaisuuden myynti
- Farm Exit Plan, worst case- skenaario

# Riskianalyysi 2/4

## Mikä uhkaa strategian toteutumista

- **Henkilöriskit**

- Tapaturma, sairaus, kuolema avainhenkilöstössä

- Työturvallisuus, vakuutukset, varahenkilöt
- Työterveyshuolto

- Uupumus, väsyminen avainhenkilöstössä, osaamattomuus, motivaatio investoinnin jälkeen

- Itsensä johtaminen: lomat, vapaa-aika, työajan hallinta, harrastukset, parisuhde, perhe
- Ammattitaidon ylläpitäminen, koulutus
- Suunnittelu, valmistautuminen, liiketoimintasuunnitelma, budjetointi

# Riskianalyysi 3/4

## Mikä uhkaa strategian toteutumista

- **Omaisuuriskit, eläintaudit, vahingot (tulipalo, vesivahinko, kolari...)**
  - Sähkötarkastukset, palovaroittimet, sammutusvälineet
  - Rakennusten ja koneiden kunnossapito
  - Eläinten ennakoiva terveydenhuolto, eläinten hyvinvoinnin varmistaminen
  - Vakuutukset

# Riskianalyysi 4/4

## Mikä uhkaa strategian toteutumista

- **Ympäristöriskit**

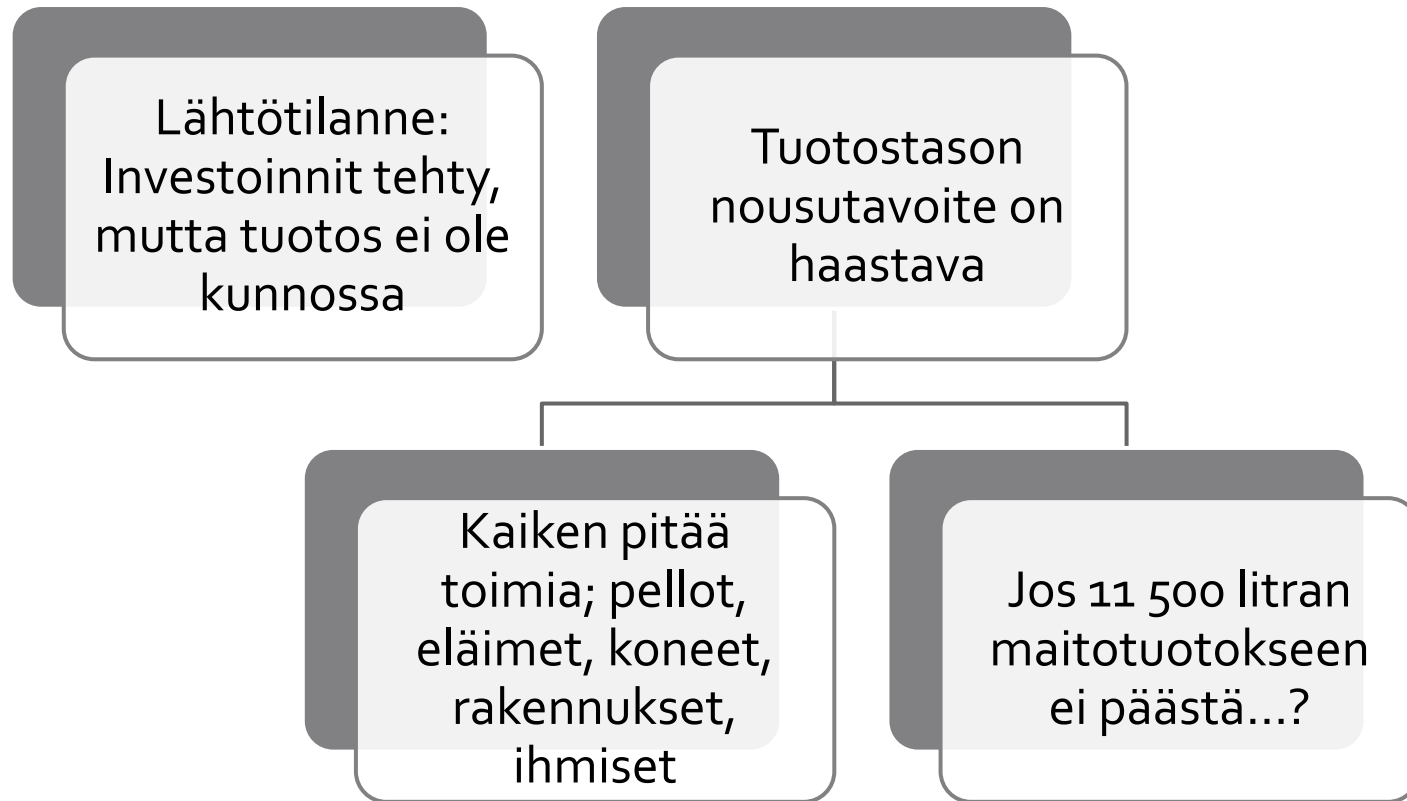
- Jätteiden lajittelu; normaalitilanne ja erikseen rakennusaikainen
- Lannan käsittely
- Kasvinsuojeluaineet; käyttö ja varastointi
- Öljysäiliöiden kuntotarkastus

- **Digitalisaatoriskit**

- Tietoturva kuntoon
  - Varmuuskopiot, asiakirjojen säilytys
  - Tietokoneiden tietoturva, lypsyrobotin tiedot
  - Matkapuhelin



# Strategian tarkastelua



# Pohdittavaksi

- Onko lähtötilanne yleinen?
- Jos tuotostaso ei nouse, onko muita vaihtoehtoja kuin omaisuuden myynti?
- Mitä myydään? Mihin myyntirahat laitetaan?
- Mitä yhtäläisyyksiä tai eroavaisuuksia Linnunradan tarinasta löytyy muihin tuotantosuuntiin?
- Jos strategia toteutuu suunnitelman ja laskelmien mukaan, niin mikä on seuraava vaihe 8 vuoden jälkeen?





# Lisätietoja

Suomen Yrittäjäopisto

Päivi Mäkinen, [paivi.makinen@syo.fi](mailto:paivi.makinen@syo.fi)

Ilkka Raukola, [ilkka.raukola@syo.fi](mailto:ilkka.raukola@syo.fi)

Mikko Lääveri, [mikko.laaveri@syo.fi](mailto:mikko.laaveri@syo.fi)