



Maa- ja metsätalous-
ministeriö

Maitolan Tilan Strategiapolku -talous-

Suomen Yrittäjäopisto

Talousjohtamiseen Konkretiaa – hanke

Strategia: Visio 8 vuoden päästä

Täydessä tuotannossa
2 robotin yksikkö

- Noin 130 lehmää, maitoa meijeriin 1 365 000 litraa/vuosi

Peltoa käytettävissä
135 ha

Puoliso jäänyt pois
palkkatyöstä

Työvoimana yrittäjien
lisäksi yksi
kokoaikainen
työntekijä

Maitolan tulot

Täydessä tuotannossa
2 robotin yksikkö

- Noin 130 lehmää, maitoa meijeriin 1 365 000 litraa/vuosi

Peltoa käytettävissä
135 ha

Maatalouden maksuvalmiuslaskelma	toteut. vuosi	1. suunn.vuos	2. suunn.vuos	3. suunn.vuos	4. suunn.vuos	5. suunn.vuos	6. suunn.vuos	7. suunn.vuos	8. suunn.vuos
+ Maatalouden tulot	398400	403400	408400	413400	418400	423400	571500	752700	752700
- Maatalouden menot	263000	267000	271000	275000	286000	335000	450500	455500	455500
= Käyttökate	135400	136400	137400	138400	132400	88400	121000	297200	297200
Käyttökate %	34 %	34 %	34 %	33 %	32 %	21 %	21 %	39 %	39 %



Maitolan tilan tulovirta

- Maidon hinta koko tarkastelujaksolla 0,40 €/l
- Litrakohtainen tuki koko tarkastelujaksolla 0,08 €/l
- Tuotanto kasvaa 700 000 litrasta 1 365 000 litraan
- Viljelyssä ei myyntikasveja, kaikki omaan käyttöön
- Peltotuet kasvavat pinta-alan suhteessa
- Liikevaihto kasvaa 398 400 € → 752 700 €

Maitolan menot

Puoliso jäänyt pois
palkkatyöstä

Työvoimana
yrittäjien lisäksi yksi
kokoaikainen
työntekijä

Peltoa
käytettävissä 135
ha

Maatalouden maksuvalmiuslaskelma	toteut. vuosi	1. suunn.vuos	2. suunn.vuos	3. suunn.vuos	4. suunn.vuos	5. suunn.vuos	6. suunn.vuos	7. suunn.vuos	8. suunn.vuosi
+ Maatalouden tulot	398400	403400	408400	413400	418400	423400	571500	752700	752700
- Maatalouden menot	263000	267000	271000	275000	286000	335000	450500	455500	455500
= Käyttökate	135400	136400	137400	138400	132400	88400	121000	297200	297200
Käyttökate %	34 %	34 %	34 %	33 %	32 %	21 %	21 %	39 %	39 %



Maitolan tilan menojen muutos

- Puoliso jää pois palkkatyöstä 6. tarkasteluvuonna
- Tilalle palkataan yksi kokoaikainen työntekijä 7. vuodesta lähtien
- Peltoalan lisäys vuokraamalla n. 10 ha/v vuosina 1-5
- Tuotannon menot kasvavat 363 000 € → 455 500 €

Käyttökatteen nousu investoinnin jälkeen

- Tulojen ja menojen suhde pysyy tasaisena investointiin asti
- Investointivuoden notkahduksen jälkeen käyttökate tasaantuu tasolle 297 200 €
- Käyttökateprosentti paranee alkutilanteen 34 prosentista investoinnin jälkeiseen 39 prosenttiin

Maatalouden maksuvalmiuslaskelma	toteut. vuosi	1. suunn.vuos	2. suunn.vuos	3. suunn.vuos	4. suunn.vuos	5. suunn.vuos	6. suunn.vuos	7. suunn.vuos	8. suunn.vuosi
+ Maatalouden tulot	398400	403400	408400	413400	418400	423400	571500	752700	752700
- Maatalouden menot	263000	267000	271000	275000	286000	335000	450500	455500	455500
= Käyttökate	135400	136400	137400	138400	132400	88400	121000	297200	297200
Käyttökate %	34 %	34 %	34 %	33 %	32 %	21 %	21 %	39 %	39 %

Kehittämisen painopisteet - kustannusvaikutukset

Hankitaan lisäpeltoa noin 50 ha vuosina 1 – 5
Vuokrataan, keskih. 300 e/ha

→ Vuokrakulujen nousu 3000 €/v (1.-5.v)

Karjamäärää lisätään vuosina 3 – 6

→ Eläinten osto 7 000 € + 7000 € (v. 4.-5.v)

Nuorkarjalle pressuhalli noin vuonna 5

→ 60 000 € (investointi)

Osa peltotöistä ulkoistetaan mahdollisuuksien
mukaan

→ Ulkoisten palvelujen kustannus nousee 5 000 € →
11 000 €



Kehittämisen painopisteet - kustannusvaikutukset

Konekanta uusitaan tarpeen mukaan/urakointiyhteistyöhön panostetaan

→ Konevuokrat nousevat 5000 € → 20 000 €

Jatketaan peltojen kunnostusta

Palkataan navetalle kokoaikainen työntekijä osa-aikaisen tilalle, alkaen vuosi 7

→ Palkkakulut nousevat 25 000€ (v. 7 alkaen)



Käyttökatteen, kassajäämän ja ylijäämän kasvu investoinnin jälkeen

Maatalouden maksuvalmiuslaskelma	toteut. vuosi	1. suunn.vuosi	2. suunn.vuosi	3. suunn.vuosi	4. suunn.vuosi	5. suunn.vuosi	6. suunn.vuosi	7. suunn.vuosi	8. suunn.vuosi
+ Maatalouden tulot	398400	403400	408400	413400	418400	423400	571500	752700	752700
- Maatalouden menot	263000	267000	271000	275000	286000	335000	450500	455500	455500
= Käyttökate	135400	136400	137400	138400	132400	88400	121000	297200	297200
Käyttökate %	34 %	34 %	34 %	33 %	32 %	21 %	21 %	39 %	39 %
+ Rahoitustuotot, muut tuotot	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Maatalouden lainojen korot	12000	28000	26500	23800	21100	18400	18700	43000	39500
- Maatalouden lainojen lyhennykset	50000	50000	54000	54000	54000	54000	164000	70000	70000
- Ennakkoverot, jäännösverot, alvit	5896	-8562	-423	1524	64	-30466	-218860	64011	67402
= Maatalouden kassajäämä	67504	66962	57323	59076	57236	46466	157160	120189	120298
- Maatalouden investoinnit	0	50000	25000	25000	25000	85000	575000	25000	25000
+ Maatalouden lainojen nosto	0	20000	0	0	0	60000	550000	0	0
+ /- Omat sijoitukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Yksityistalous	40000	40000	40000	40000	40000	40000	70000	70000	70000
= Yli-/alijäämä	27504	-3038	-7677	-5924	-7764	-18534	62160	25189	25298

Omaisuus ja oma pääoma kehittyvät myönteisesti

Velkasaldo pysyy kohtuullisena

Maatilan tase	toteut. vuosi	1. suunn.vuosi	2. suunn.vuosi	3. suunn.vuosi	4. suunn.vuosi	5. suunn.vuosi	6. suunn.vuosi	7. suunn.vuosi	8. suunn.vuosi
OMAISUUS (vastaavaa)	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.
Pellot	595000	595000	595000	595000	595000	595000	595000	595000	595000
Rakennukset	432000	414720	398131	382206	366918	412241	945751	907921	871604
Koneet ja laitteet	252000	276800	274120	271708	269537	267583	265825	264243	262818
Salaojat	79269	76891	74584	72347	70176	68071	66029	64048	62127
Osakkeet, osuudet yms.	68000	68000	68000	68000	68000	68000	72000	75000	80000
Kotieläimet	75700	75700	75700	75700	75700	75700	110000	130000	130000
Varastossa olevat rehut	61400	61400	61400	61400	61400	70000	80000	85000	85000
Muut aineet ja tarvikkeet	31380	31380	31380	31380	35000	35000	38600	38600	38600
Rahat, talletukset, muut	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000
Yhteensä:	1599749	1604891	1583315	1562741	1546731	1596595	2178205	2164812	2130149
RAHOITUS (vastattavaa)	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.	31.12.
Lainat	606076	563836	519596	465356	409436	393496	760000	690000	620000
Oma pääoma	993673	1041055	1063719	1097385	1137295	1203099	1418205	1474812	1510149
Yhteensä:	1599749	1604891	1583315	1562741	1546731	1596595	2178205	2164812	2130149

Talouden riskianalyysi

Mikä uhkaa strategian toteutumista

- **Liiketoimintariskit**
 - Maidon hinta alenee tai tuotantokustannukset nousevat
 - Korkotasoa nousee
- **Henkilöriskit**
 - Tapaturma, sairaus, kuolema avainhenkilöstössä
 - Uupumus, väsyminen avainhenkilöstössä, osaamattomuus
- **Omaisuuksriskit, vahingot, eläintaudit, tuotantohygienia**
 - Vakuutukset
- **Ympäristöriskit**
- **Digitalisaatoriskit**
 - Tietoturva kuntoon

Mahdollisia talouden haasteita

Myyntituotteiden
hintaoletukset
laskelmissa → maito
0,40€/l

Tuotantopanosten
hintaoletukset
laskelmassa

Ei varaa pellon ostoon
→ vuokrapellon
saatavuus?

Kassavirran kehitys
investoinnin jälkeen →
"kuolemanlaakson"
välttäminen

Tuotannon ylösajo
investoinnin jälkeen →
mm. eläimet

Tuotoksen nosto koko
jaksolla, myös
investoinnin aikana

Velkojen taso alussa →
aikaisemmat
investoinnit, spv

Investointirahoituksen
hinta, korkotason
nousu

Talousjohtamisen uusi
taso → osaaminen

Tunnusluvut kertovat investoinnin onnistuneen

Maatilan talouslaskelmat

	toteut. vuosi	1. suunn.vuos	2. suunn.vuos	3. suunn.vuos	4. suunn.vuos	5. suunn.vuos	6. suunn.vuos	7. suunn.vuos	8. suunn.vuosi
Omavaraisuusaste	62 %	65 %	67 %	70 %	74 %	75 %	65 %	68 %	71 %
Maatalouden suhteellinen velkaantuneisuus	152 %	140 %	127 %	113 %	98 %	93 %	133 %	92 %	82 %
Velat / käyttökate	4,5	4,1	3,8	3,4	3,1	4,5	6,3	2,3	2,1
Maatalouden yrittäjätulo	78542	61824	65325	69971	67564	24710	70207	209537	194690
Kannattavuuskerroin	0,6	0,4	0,5	0,5	0,5	0,2	0,4	1,3	1,2



Lisätietoja

Suomen Yrittäjäopisto

Päivi Mäkinen, paivi.makinen@syo.fi

Ilkka Raukola, ilkka.raukola@syo.fi

Mikko Lääveri, mikko.laaveri@syo.fi